

# **Escuela de Doctorado y Estudios de Posgrado**

## **Máster Universitario en Ingeniería Industrial**

**GUÍA DOCENTE DE LA ASIGNATURA :**

**Organización de la Producción y Logística Empresarial  
(2019 - 2020)**

## 1. Datos descriptivos de la asignatura

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Asignatura:</b> Organización de la Producción y Logística Empresarial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Código:</b> 335661107 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Centro: <b>Escuela de Doctorado y Estudios de Postgrado</b></li> <li>- Lugar de impartición: <b>Escuela Superior de Ingeniería y Tecnología. Sección de Ingeniería Industrial</b></li> <li>- Titulación: <b>Máster Universitario en Ingeniería Industrial</b></li> <li>- Plan de Estudios: <b>2017 (Publicado en 2017-07-31)</b></li> <li>- Rama de conocimiento: <b>Ingeniería y Arquitectura</b></li> <li>- Itinerario / Intensificación:</li> <li>- Departamento/s:<br/><b>Dirección de Empresas e Historia Económica</b></li> <li>- Área/s de conocimiento:<br/><b>Organización de Empresas</b></li> <li>- Curso: <b>1</b></li> <li>- Carácter: <b>Obligatoria</b></li> <li>- Duración: <b>Primer cuatrimestre</b></li> <li>- Créditos ECTS: <b>6,0</b></li> <li>- Modalidad de impartición: <b>Presencial</b></li> <li>- Horario: <b>Enlace al horario</b></li> <li>- Dirección web de la asignatura: <b><a href="http://www.campusvirtual.ull.es">http://www.campusvirtual.ull.es</a></b></li> <li>- Idioma: <b>Castellano e Inglés (Decreto 168/2008: un 5% será impartido en Inglés)</b></li> </ul> |                          |

## 2. Requisitos para cursar la asignatura

No se han establecido

## 3. Profesorado que imparte la asignatura

|                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Profesor/a Coordinador/a:</b> TEODORO RAVELO MESA                                                                                                                                                                                                                          |
| - Grupo: <b>GR1 TEORICO Y GR1 PRACTICO</b>                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>General</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre: <b>TEODORO</b></li> <li>- Apellido: <b>RAVELO MESA</b></li> <li>- Departamento: <b>Dirección de Empresas e Historia Económica</b></li> <li>- Área de conocimiento: <b>Organización de Empresas</b></li> </ul> |

#### Contacto

- Teléfono 1: **922 317055**
- Teléfono 2:
- Correo electrónico: **travelo@ull.es**
- Correo alternativo:
- Web: **<http://www.campusvirtual.ull.es>**

#### Tutorías primer cuatrimestre:

| Desde                | Hasta | Día       | Hora inicial | Hora final | Localización                                    | Despacho                    |
|----------------------|-------|-----------|--------------|------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|
| Todo el cuatrimestre |       | Lunes     | 08:30        | 12:30      | Facultad de Economía, Empresa y Turismo - GU.5A | Nº 2 del Módulo I (Nivel 2) |
| Todo el cuatrimestre |       | Miércoles | 08:30        | 10:30      | Facultad de Economía, Empresa y Turismo - GU.5A | Nº 2 del Módulo I (Nivel 2) |

Observaciones:

#### Tutorías segundo cuatrimestre:

| Desde                | Hasta      | Día       | Hora inicial | Hora final | Localización                                    | Despacho                    |
|----------------------|------------|-----------|--------------|------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|
| 03-02-2020           | 22-05-2020 | Martes    | 08:00        | 11:00      | Facultad de Economía, Empresa y Turismo - GU.5A | Nº 2 del Módulo I (Nivel 2) |
| 03-02-2020           | 22-05-2020 | Martes    | 13:30        | 14:30      | Facultad de Economía, Empresa y Turismo - GU.5A | Nº 2 del Módulo I (Nivel 2) |
| Todo el cuatrimestre |            | Miércoles | 08:00        | 10:00      | Facultad de Economía, Empresa y Turismo - GU.5A | Nº 2 del Módulo I (Nivel 2) |
| 23-05-2020           | 22-07-2020 | Martes    | 08:00        | 12:00      | Facultad de Economía, Empresa y Turismo - GU.5A | Nº 2 del Módulo I (Nivel 2) |

Observaciones:

#### 4. Contextualización de la asignatura en el plan de estudio

Bloque formativo al que pertenece la asignatura: **Gestión: Organización industrial y gestión de proyectos**  
Perfil profesional: **Ingeniería Industrial**

#### 5. Competencias

Específicas: **Gestión y Organización Industrial**

- G1** - Conocimientos y capacidades para organizar y dirigir empresas.
- G2** - Conocimientos y capacidades de estrategia y planificación aplicadas a distintas estructuras organizativas.
- G5** - Conocimientos de sistemas de información a la dirección, organización industrial, sistemas productivos y logística y sistemas de gestión de calidad
- G8** - Capacidad para la gestión de la Investigación, Desarrollo e Innovación tecnológica.

Generales

- CG3** - Dirigir, planificar y supervisar equipos multidisciplinares.
- CG4** - Realizar investigación, desarrollo e innovación en productos, procesos y métodos.
- CG5** - Realizar la planificación estratégica y aplicarla a sistemas tanto constructivos como de producción, de calidad y de gestión medioambiental.
- CG7** - Poder ejercer funciones de dirección general, dirección técnica y dirección de proyectos I+D+i en plantas, empresas y centros tecnológicos.
- CG9** - Ser capaz de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios

Básicas

- CB7** - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
- CB8** - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
- CB9** - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades
- CB10** - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

#### 6. Contenidos de la asignatura

## Contenidos teóricos y prácticos de la asignatura

- Profesor/a: TEODORO RAVELO MESA
- Temas (epígrafes):

### PRIMERA PARTE.- FUNDAMENTOS TEÓRICOS DE LA ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

#### TEMA I.- EL SISTEMA EMPRESARIAL Y LA FUNCIÓN DE PRODUCCIÓN

- I-1) La empresa como elemento del sistema económico.
- I-2) La empresa como sistema: subsistemas funcionales
- I-3) La empresa y la función de producción.
- I-3) Relación del área de Producción con el resto de áreas funcionales.

#### TEMA II.- LA DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y LA LOGÍSTICA EMPRESARIAL.

- II-1) Concepto y elementos del sistema de producción.
- II-2) Objetivos y decisiones del sistema de producción
- II-3) Concepto y descripción de las actividades logísticas.
- II-4) Decisiones clave para diseñar el sistema logístico.

#### TEMA III.- REVISIÓN HISTÓRICA DE LA ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN.

- III-1) La corriente tecnicista clásica.
- III-2) La corriente del comportamiento.
- III-3) Los nuevos sistemas de producción flexible y ajustada.
- III-4) La logística y el "Just in Time".

#### TEMA IV.- LA ESTRATEGIA DE OPERACIONES Y LA LOGÍSTICA EMPRESARIAL.

- IV-1) La estrategia empresarial y la estrategia de producción.
- IV-2) La estrategia de producción y el diseño del plan estratégico.
- IV-3) Principales decisiones estratégicas relacionadas con el sistema de producción y la logística empresarial.
- IV-4) La logística como ventaja competitiva.

### SEGUNDA PARTE: DECISIONES ESTRATÉGICAS

#### TEMA V.- LA ESTRATEGIA DE PRODUCTO

- V-1) El producto: Concepto, clases y CVP.
- V-2) La selección, el diseño y desarrollo de productos.
- V-3) Estrategias de producto: Estandarización, diversificación y personalización..
- V-4) La gestión logística de productos.

#### TEMA VI.- LA ESTRATEGIA DE PROCESOS Y LA GESTION DE LA TECNOLOGIA.

- VI-1) El proceso de producción, su organización y los tipos de configuraciones productivas.
- VI-2) El ciclo de vida del proceso y la curva de experiencia.
- VI-3) Las estrategias de procesos: La flexibilización y la automatización.
- VI-4) Las nuevas tecnologías de fabricación y la gestión de la innovación.
- VI-5) La adquisición de tecnología y las licencias tecnológica.

#### TEMA VII.- LA PLANIFICACIÓN DE LA CAPACIDAD Y LOCALIZACIÓN

- VII-1) Concepto de capacidad y factores que la determinan.

- VII-1) Análisis del umbral de rentabilidad.
- VII-2) Planificación y control de la capacidad a largo plazo.
- VII-3) Las decisiones de localización.
- VII-4) Factores y modelos locacionales.

#### TEMA VIII.- LA ESTRATEGIAS DE LAYOUT

- VIII-1) Concepto y tipos de layout.
- VIII-2) Layout de posición fija.
- VIII-3) “ orientada al proceso.
- VIII-4) “ “ “ producto.
- VIII-5) Las células de trabajo como distribución híbrida.

#### TEMA IX.- LA LOGISTICA EMPRESARIAL Y SU ESTRATEGIA

- IX-1) La logística integral.
- IX-2) Estrategias logísticas clave.
- IX-3) Las decisiones logísticas según diferentes modos de competitividad
- IX-4) Nuevas tendencias.

#### TEMA X.- LA ESTRATEGIA DE RECURSOS HUMANOS

- X-1) Evolución histórica y problemática actual.
- X-2) La política de selección y formación de personal.
- X-3) La planificación estratégica de los RRHH.
- X-4) Evaluación del rendimiento y sistemas de retribución e incentivos.
- X-5) Especialización vs polivalencia.

#### TEMA XI.- LA ESTRATEGIA DE CALIDAD.

- XI-1) La calidad: Concepto y evolución.
- XI-2) La gestión de la calidad y su mejora: El QFD.
- XI-3) El control estadístico de la calidad.
- XI-4) Los nuevos sistemas TQM.
- XI-5) Sistemas de calidad. Normas ISO. Certificación y Auditoría.

#### TERCERA PARTE: DECISIONES TÁCTICAS Y OPERATIVAS

#### TEMA XII.- LA MODELIZACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE PRODUCCIÓN.

- XII-1) El volumen óptimo de producción marginalista.
- XII-2) Los modelos lineales clásicos.
- XII-3) La programación por objetivos.
- XII-4) La programación lineal multicriterio.

#### TEMA XIII.- LA GESTIÓN LOGISTICA DE MATERIALES, ALMACENES Y TRANSPORTES.

- XIII-1) Funciones y costes de los inventarios.
- XIII-2) Los modelos de gestión de los materiales.
- XIII-3) Los modelos de gestión de stocks.
- XIII-4) La gestión logística de transportes.

#### TEMA XIV.- EL CONTROL TEMPORAL DE PROYECTOS.

- XIV-1) Planificación, programación y control de proyectos.
- XIV-2) El PERT determinista.
- XIV-3) El PERT incertidumbre.
- XIV-4) El PERT coste.

#### TEMA XV.- LA GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO.

- XV-1) El TPM : Concepto y características.
- XV-2) El mantenimiento autónomo.
- XV-3) “ “ planificado.
- XV-4) “ “ predictivo.

#### Actividades a desarrollar en otro idioma

En virtud de lo dispuesto en la normativa autonómica (Decreto 168/2008, de 22 de julio ) un 5% del contenido será impartido en inglés. En la elaboración, presentación y discusión en grupo de los distintos seminarios y trabajos tutorizados, que el profesor propondrá en el Aula Virtual de la asignatura, en relación con las competencias a desarrollar en esta materia, al menos una parte significativa de la bibliografía, de los artículos monográficos, videos y demás documentación utilizada, se desarrollará en inglés.

### 7. Metodología y volumen de trabajo del estudiante

#### Descripción

##### LA METODOLOGIA DOCENTE DE LA ASIGNATURA CONSISTIRA EN:

- CLASES TEORICAS (2 horas semanales), donde se expondrán de manera esquemática los conceptos teóricos fundamentales de cada uno de los epígrafes contenidos en el temario de la asignatura, haciendo uso de los medios audiovisuales disponibles en el aula de clase. Todos los esquemas, resúmenes teóricos y cualquier otro material que se utilice en la presentación de los temas, estará a disposición del alumnado en el aula virtual.
- CLASES PRACTICAS (2 horas semanales), de especial relevancia debido al carácter eminentemente empírico de esta asignatura en la que desarrollaremos dos categorías diferenciadas de prácticas:
  - En el aula (hasta la 1ª semana de noviembre). Se realizarán clases prácticas sobre los contenidos teóricos explicados, con el planteamiento y resolución de casos reales o simulados y problemas que adiestren al alumnado en la aplicación de las distintas técnicas y métodos operativos para la toma de decisiones en la empresa y que le permitan desarrollar las habilidades directivas en el campo de las operaciones y de la logística empresarial.
  - En el aula (a partir de la 1ª semana de noviembre). Seminario o discusión en grupo, con la participación activa del estudiante en la exposición, defensa y posterior debate, de los trabajos tutorizados en grupo, propuestos por el profesor sobre las distintas estrategias operaciones y de logística que se pueden adoptar en el campo empresarial.

El alumnado deberá seguir las actividades que se propongan en el Aula Virtual, para poder acogerse al sistema de evaluación continua. A través del Aula Virtual el alumnado podrá disponer de todos los recursos necesarios para el desarrollo de esta asignatura, es decir, apuntes, repertorio de seminarios propuestos y fechas de presentación, bibliografía por temas, enlaces de interés por temas, software y cualquier otro material utilizado.

#### Actividades formativas en créditos ECTS, su metodología de enseñanza-aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante

| Actividades formativas                                                   | Horas presenciales | Horas de trabajo autónomo | Total horas | Relación con competencias                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Clases teóricas                                                          | 30,00              | 0,00                      | 30,0        | [CB10], [CB9], [CB8], [CB7], [CG3], [CG4]                                              |
| Clases prácticas (aula / sala de demostraciones / prácticas laboratorio) | 14,00              | 0,00                      | 14,0        | [CB10], [CB9], [CB8], [CB7], [CG3], [CG4]                                              |
| Realización de seminarios u otras actividades complementarias            | 14,00              | 0,00                      | 14,0        | [CB10], [CB9], [CB8], [CB7], [G1], [G2], [G5], [G8], [CG3], [CG4], [CG5], [CG7], [CG9] |
| Realización de trabajos (individual/grupal)                              | 0,00               | 30,00                     | 30,0        | [CB9], [CB8], [CB7], [CG3], [CG4]                                                      |
| Estudio/preparación de clases teóricas                                   | 0,00               | 15,00                     | 15,0        | [CB10], [CB9], [CB8], [CB7], [G1], [G2], [G5], [G8], [CG3], [CG4], [CG5], [CG7], [CG9] |
| Estudio/preparación de clases prácticas                                  | 0,00               | 15,00                     | 15,0        | [CB10], [CB9], [CB8], [CB7], [G1], [G2], [G5], [G8], [CG3], [CG4], [CG5], [CG7], [CG9] |
| Preparación de exámenes                                                  | 0,00               | 30,00                     | 30,0        | [CB10], [CB9], [CB8], [CB7], [G1], [G2], [G5], [G8], [CG3], [CG4], [CG5], [CG7], [CG9] |
| Realización de exámenes                                                  | 2,00               | 0,00                      | 2,0         | [CB10], [CB9], [CB8], [CB7], [G1], [G2], [G5], [G8], [CG3], [CG4], [CG5], [CG7], [CG9] |
| Total horas                                                              | 60,00              | 90,00                     | 150,00      |                                                                                        |
| Total ECTS                                                               |                    |                           | 6,00        |                                                                                        |

## 8. Bibliografía / Recursos

### Bibliografía Básica

FERMANDEZ SANCHEZ E. Y OTROS (2.006). Estrategia de Producción. Ed. McGraw Hill. Madrid.

MIRANDA F.J. Y OTROS (2008). Manual de Dirección de Operaciones. Ed. Thomson. Madrid.

HEIZER, J y RENDER, B (2.008). Dirección de la producción. Tomo I: Decisiones Estratégicas. Tomo II: Decisiones

Tácticas.Madrid, Ed. Prentice-Hall.

DOMINGUEZ MACHUCA, J.A. Y OTROS (2003). Dirección de Operaciones. Tomo 1: Aspectos Tácticos y Operativos en la Producción y en los Servicios. Tomo 2: Aspectos Estratégicos. Madrid: McGraw Hill Interamericana de España S.A.

#### Bibliografía Complementaria

BOWERSOX, D. J. (2079). Administración y logística de la cadena de suministros. Ed. Mc Graw Hill. México.

CASANOVAS, A. (2011). Estrategias avanzadas de compras y aprovisionamiento: Lean Buying y Outsourcing. Ed. Profit. Barcelona.

CHASE, R.B. y AQUILANO, N.J.(2009). Administración de Operaciones: Producción y cadena de suministros Ed. Mc Graw Hill.Madrid.

DOMINGUEZ MACHUCA y OTROS (1990): El Subsistema Productivo de la empresa: Problemas y fundamentos teóricos. Madrid: Pirámide.

IGNACIO PIRES, S.R. (2007). Gestión de la cadena de suministros. Ed. Mc Graw Hill. Madrid.

KRAJEWSKI, L.J. (2000). Administración de Operaciones: Estrategia y análisis. Ed. Pearson Educación. México.

MARTÍN PEÑA, Mª L. Y OTROS (2003). Dirección de la Producción. Problemas y ejercicios resueltos. Ed. Prentice Hall. Madrid.

NAHMIAS, S. (2007). Análisis de la Producción y las Operaciones. Ed. McGraw Hill. Madrid.

RAVELO, T. y OTROS (2002). La localización industrial en Canarias. Una aproximación multicriterio. Ed. Fundación FYDE-Caja Canarias. Santa Cruz de Tenerife.

#### Otros Recursos

Videos y descargas de Internet.

Software de aplicación a:

- Resolución de modelos DMD tipo ELECTRE, PROMETHEE O PROMCAL.
- Resolución de modelos de programación lineal tipo LINDO o DEA.
- Programación temporal de proyectos tipo PERT o CPM.

## 9. Sistema de evaluación y calificación

#### Descripción

EL SISTEMA DE EVALUACIÓN Y CALIFICACIÓN DEL ALUMNADO SE RIGE POR EL REGLAMENTO DE EVALUACIÓN Y CALIFICACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DE LA LAGUNA (BOC DE 19 DE ENERO DE 2016), O EL QUE LA UNIVERSIDAD TENGA VIGENTE, ADEMÁS DE POR LO ESTABLECIDO EN LA MEMORIA DE VERIFICACIÓN INICIAL O POSTERIORES MODIFICACIONES Y SE ACOMETERÁ A TRAVÉS DE DOS VÍAS ALTERNATIVAS:

**1º) ALUMNADO QUE PARTICIPA EN EL SISTEMA DE EVALUACIÓN CONTINUA:**

- Se valorará en todo momento una actitud activa y participativa del estudiante en las clases teóricas donde se intercalarán lecturas y casos reales con el propósito de ilustrar los contenidos expuestos y con el planteamiento y resolución de casos prácticos en el aula, dirigidos a desarrollar y poner de manifiesto la importancia de las habilidades directivas básicas y que supondrá un 10% de la calificación final.
- Debiendo superar, en la última semana de clase, una prueba teórico-práctica liberatoria, sobre los contenidos más relevantes del programa y que supondrá el 50% de la calificación final. Los/las estudiantes que no superen esta prueba han de presentarse a su recuperación en cualquiera de las convocatorias oficiales.
- El 40% restante de la calificación corresponderá a la participación activa del alumnado en la elaboración, presentación oral y discusión de trabajos en grupo, sobre las distintas estrategias productivas y decisiones tácticas y operativas, propuestas por el profesor en el Aula Virtual de la asignatura.
- En las fechas fijadas para la convocatoria final el alumnado deberá presentar el material evaluado a lo largo del curso para realizar la ponderación de los resultados parciales alcanzados y que supondrá entre el 50 y 70% de la calificación final.

**2º) ALUMNADO QUE NO PARTICIPA EN LA EVALUACIÓN CONTINUA:**

- Realización de un examen final, en convocatoria oficial, con una evaluación única sobre 10 puntos, constituida por una parte teórica consistente en el desarrollo de conceptos, definiciones y clasificaciones sobre los contenidos básicos del programa de la asignatura, que supondrá el 60% de la calificación final, así como una parte práctica con el planteamiento y resolución de problemas y ejercicios de aplicación de los diferentes métodos y técnicas de organización y gestión propuestos, que supondrá el 40% restante de la calificación final.

-El alumnado que se encuentre en alguna de las convocatorias extraordinarias de 5ª, 6ª o 7ª, tiene por defecto el derecho a ser examinado por un Tribunal con una evaluación única sobre 10 puntos. Si quisiera optar por la evaluación continua, tendrá que renunciar al Tribunal de forma expresa y para cada convocatoria dentro del plazo que establece el Calendario Académico del Master.

**Estrategia Evaluativa**

| Tipo de prueba                                        | Competencias                                                                            | Criterios                                                                                                                               | Ponderación |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Pruebas de desarrollo                                 | [G1], [G2], [G5], [G8],<br>[CG3], [CG4], [CG5],<br>[CG7], [CG9], [CB7],<br>[CB9], [CB8] | Superación de una prueba teórico-práctica sobre los contenidos contemplados en el programa de la asignatura.                            | 50,00 %     |
| Trabajos y proyectos                                  | [G1], [G2], [G5], [G8],<br>[CG3], [CG4], [CG5],<br>[CG7], [CG9], [CB7],<br>[CB9], [CB8] | Elaboración, exposición oral y discusión en grupo de trabajos y proyectos sobre las estrategias de producción y operaciones propuestas. | 40,00 %     |
| Pruebas de ejecuciones de tareas reales y/o simuladas | [G1], [G2], [G5], [G8],<br>[CG3], [CG4], [CG5],<br>[CG7], [CG9], [CB7],<br>[CB9], [CB8] | Dominio de los conocimientos prácticos de las distintas técnicas de organización de la producción.                                      | 10,00 %     |

## 10. Resultados de Aprendizaje

COMO RESULTADO DEL APRENDIZAJE DE ESTA ASIGNATURA SE PRETENDE QUE EL ALUMNADO ADQUIERA, POR UN LADO, LOS SIGUIENTES CONOCIMIENTOS (SABER):

- Conocer adecuadamente la organización y dirección de empresas.
- Conocer la estrategia empresarial y su planificación aplicadas a distintas estructuras organizativas.
- Conocer adecuadamente los sistemas de información a la dirección, la organización industrial, los sistemas productivos, la logística empresarial y los sistemas de gestión de calidad, de la investigación, el desarrollo y la innovación tecnológica.

Y, POR OTRO LADO, CAPACITE AL ALUMNADO EN LAS SIGUIENTES DESTREZAS, DE TAL FORMA QUE LOS/LAS ESTUDIANTES SEAN CAPACES DE (SABER HACER):

- Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- Integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
- Comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- Continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.
- Dirigir, planificar y supervisar equipos multidisciplinares.
- Realizar investigación, desarrollo e innovación en productos, procesos y métodos.
- Realizar la planificación estratégica y aplicarla a sistemas tanto constructivos como de producción, de calidad y de gestión medioambiental.
- Poder ejercer funciones de dirección general, dirección técnica y dirección de proyectos I+D+i en plantas, empresas y centros tecnológicos.
- Integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.

## 11. Cronograma / calendario de la asignatura

### Descripción

\* La siguiente distribución de los temas por semana es orientativa y puede sufrir cambios según las necesidades de organización docente del Departamento de Dirección de Empresas e Historia Económica.

| Primer cuatrimestre |       |                                      |                             |                           |       |
|---------------------|-------|--------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------|
| Semana              | Temas | Actividades de enseñanza aprendizaje | Horas de trabajo presencial | Horas de trabajo autónomo | Total |
|                     |       |                                      |                             |                           |       |

|           |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |
|-----------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Semana 1: | 1- 2 | <p>Acceso y automatricula en el Aula Virtual de la asignatura, editando los datos del perfil del estudiante y subiendo su foto.</p> <p>Formación de los grupos de prácticas,</p> <p>Descargar repertorio de seminarios propuestos en el A.V.con la exposición de los contenidos de partida, bibliografía específica y fechas de presentación.</p> <p>Elección de los miembros de los equipos y asignación del tema elegido en 1ª y 2ª opción.</p> | 4.00 | 4.00 | 8.00 |
| Semana 2: | 2- 3 | <p>Presentación en vídeo de como planteaban los tecnistas clásicos la Organización Industrial y de la Producción.</p> <p>Documentación y recopilación bibliográfica sobre el tema elegido para el seminario o discusión en grupo, haciendo uso de enlaces de Internet relacionados con el mismo.</p>                                                                                                                                              | 4.00 | 4.00 | 8.00 |
| Semana 3: | 4    | <p>Ejercicios prácticos y problemas relacionados con la estrategia de operaciones, la logística empresarial y el diseño del plan estratégico.</p> <p>Documentación, elaboración y desarrollo del trabajo en equipo elegido para el seminario.</p>                                                                                                                                                                                                 | 4.00 | 4.00 | 8.00 |
| Semana 4: | 5    | <p>Ejercicios prácticos y problemas relacionados con la estrategia y la gestión logística de productos.</p> <p>Documentación, elaboración y desarrollo del trabajo en equipo elegido para el seminario.</p>                                                                                                                                                                                                                                       | 4.00 | 4.00 | 8.00 |
| Semana 5: | 6    | <p>Ejercicios prácticos y problemas relacionados con la estrategia de procesos y la gestión de la tecnología y la innovación.</p> <p>Documentación, elaboración y desarrollo del trabajo en equipo elegido para el seminario.</p>                                                                                                                                                                                                                 | 4.00 | 4.00 | 8.00 |
| Semana 6: | 7    | <p>Ejercicios prácticos y problemas relacionados con la estrategia de localización y la planificación de la capacidad.</p> <p>Documentación, elaboración y desarrollo del trabajo en equipo elegido para el seminario.</p>                                                                                                                                                                                                                        | 4.00 | 4.00 | 8.00 |
| Semana 7: | 8    | <p>Ejercicios prácticos y problemas relacionados con la estrategia de "layout".</p> <p>Documentación, elaboración y desarrollo del trabajo en equipo elegido para el seminario.</p>                                                                                                                                                                                                                                                               | 4.00 | 4.00 | 8.00 |

|                 |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |       |       |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|
| Semana 8:       | 9                                                                                 | Ejercicios prácticos y problemas relacionados con la Logística Empresarial y su estrategia. Documentación, elaboración y desarrollo del trabajo en equipo elegido para el seminario.                                                                                                                                                                  | 4.00 | 4.00  | 8.00  |
| Semana 9:       | 10                                                                                | Ejercicios prácticos y problemas relacionados con la estrategia de RRHH en Producción y Operaciones..<br>Presentación en seminario o discusión en grupo de los Trabajos nº 1 y 2.                                                                                                                                                                     | 4.00 | 6.00  | 10.00 |
| Semana 10:      | 11                                                                                | Ejercicios prácticos y problemas relacionados con la estrategia de calidad y su certificación. Presentación en seminario o discusión en grupo de los Trabajos nº 3 y 4.                                                                                                                                                                               | 4.00 | 6.00  | 10.00 |
| Semana 11:      | 12                                                                                | Ejercicios prácticos y problemas relacionados con la modelización de los programas de producción empresarial. Presentación en seminario o discusión en grupo de los Trabajos nº 5 y 6.                                                                                                                                                                | 4.00 | 6.00  | 10.00 |
| Semana 12:      | 13                                                                                | Ejercicios prácticos y problemas relacionados con la gestión logística de materiales, almacenes de productos y transportes. Presentación en seminario o discusión en grupo de los Trabajos nº 7 y 8.                                                                                                                                                  | 4.00 | 6.00  | 10.00 |
| Semana 13:      | 14                                                                                | Ejercicios prácticos y problemas relacionados con el control temporal de proyectos. Presentación en Seminario o discusión en grupo de los Trabajos nº 9 y 10.                                                                                                                                                                                         | 4.00 | 6.00  | 10.00 |
| Semana 14:      | 15.<br>Prueba Parcial                                                             | Ejercicios prácticos y problemas relacionados con la gestión del mantenimiento y la fiabilidad. Presentación en Seminario o discusión en grupo de los Trabajos nº 11 y 12.<br>Superación de una prueba parcial liberatoria sobre los contenidos básicos de la asignatura, para el alumnado que haya participado en el Sistema de Evaluación Continua. | 4.00 | 6.00  | 10.00 |
| Semana 15:      | Evaluación y trabajo autónomo del alumnado                                        | .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0.00 | 6.00  | 6.00  |
| Semana 16 a 18: | Evaluación y trabajo autónomo del alumnado. Examen final en convocatoria oficial. | Superación de un examen final, constituido por una parte teórica sobre los contenidos básicos de la asignatura y una parte práctica con el planteamiento y resolución de problemas y ejercicios de aplicación.                                                                                                                                        | 4.00 | 16.00 | 20.00 |

|       |       |       |        |
|-------|-------|-------|--------|
| Total | 60.00 | 90.00 | 150.00 |
|-------|-------|-------|--------|