

# **Escuela de Doctorado y Estudios de Posgrado**

## **Máster Universitario en Dirección de Recursos Humanos**

**GUÍA DOCENTE DE LA ASIGNATURA (ESCENARIO 0):**

**Planificación de los Recursos Humanos  
(2021 - 2022)**

## 1. Datos descriptivos de la asignatura

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Asignatura:</b> Planificación de los Recursos Humanos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Código:</b> 235741102 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Centro: <b>Escuela de Doctorado y Estudios de Postgrado</b></li> <li>- Lugar de impartición: <b>Facultad de Derecho</b></li> <li>- Titulación: <b>Máster Universitario en Dirección de Recursos Humanos</b></li> <li>- Plan de Estudios: <b>2014 (Publicado en 2014-02-14)</b></li> <li>- Rama de conocimiento: <b>Ciencias Sociales y Jurídicas</b></li> <li>- Itinerario / Intensificación:</li> <li>- Departamento/s:<br/><b>Dirección de Empresas e Historia Económica</b></li> <li>- Área/s de conocimiento:<br/><b>Organización de Empresas</b></li> <li>- Curso: <b>1</b></li> <li>- Carácter: <b>Obligatoria</b></li> <li>- Duración: <b>Primer cuatrimestre</b></li> <li>- Créditos ECTS: <b>3,0</b></li> <li>- Modalidad de impartición: <b>Presencial</b></li> <li>- Horario: <b>Enlace al horario</b></li> <li>- Dirección web de la asignatura: <b><a href="http://www.campusvirtual.ull.es">http://www.campusvirtual.ull.es</a></b></li> <li>- Idioma: <b>Castellano</b></li> </ul> |                          |

## 2. Requisitos para cursar la asignatura

Ninguno

## 3. Profesorado que imparte la asignatura

|                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Profesor/a Coordinador/a:</b> JUAN CARLOS MARTIN BELLO                                                                                                                                                                                                                          |
| - Grupo: <b>G1; PA101</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>General</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre: <b>JUAN CARLOS</b></li> <li>- Apellido: <b>MARTIN BELLO</b></li> <li>- Departamento: <b>Dirección de Empresas e Historia Económica</b></li> <li>- Área de conocimiento: <b>Organización de Empresas</b></li> </ul> |

#### Contacto

- Teléfono 1: **922317314**
- Teléfono 2:
- Correo electrónico: **jcmartin@ull.es**
- Correo alternativo: **jcmartin@ull.edu.es**
- Web: **<http://www.campusvirtual.ull.es>**

#### Tutorías primer cuatrimestre:

| Desde                | Hasta | Día    | Hora inicial | Hora final | Localización                                    | Despacho |
|----------------------|-------|--------|--------------|------------|-------------------------------------------------|----------|
| Todo el cuatrimestre |       | Lunes  | 17:30        | 19:30      | Edificio de Derecho y Ciencias Sociales - GU.1G | 0.4      |
| Todo el cuatrimestre |       | Martes | 16:30        | 18:30      | Edificio de Derecho y Ciencias Sociales - GU.1G | 0.4      |
| Todo el cuatrimestre |       | Jueves | 10:30        | 12:30      | Edificio de Derecho y Ciencias Sociales - GU.1G | 0.4      |

Observaciones: Para la organización de las tutorías se ruega solicitar cita previa por correo electrónico (jcmartin@ull.edu.es). En el escenario 1, las tutorías se mantendrán en el mismo horario, pero se realizarán a través de Google Meet. Cualquier modificación sobrevenida en el horario de tutorías será comunicado al alumnado a través del aula virtual

#### Tutorías segundo cuatrimestre:

| Desde                | Hasta | Día    | Hora inicial | Hora final | Localización                                    | Despacho |
|----------------------|-------|--------|--------------|------------|-------------------------------------------------|----------|
| Todo el cuatrimestre |       | Lunes  | 18:30        | 20:30      | Edificio de Derecho y Ciencias Sociales - GU.1G | 0.4      |
| Todo el cuatrimestre |       | Martes | 18:30        | 20:30      | Edificio de Derecho y Ciencias Sociales - GU.1G | 0.4      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |       |       |                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------|-------|-------|-------------------------------------------------------------|-----|
| Todo el<br>cuatrimestre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Jueves | 10:30 | 12:30 | Edificio de<br>Derecho y<br>Ciencias<br>Sociales -<br>GU.1G | 0.4 |
| <p>Observaciones: Para la organización de las tutorías se ruega solicitar cita previa por correo electrónico (jcmartin@ull.edu.es). En el escenario 1, las tutorías se mantendrán en el mismo horario, pero se realizarán a través de Google Meet. Cualquier modificación sobrevenida en el horario de tutorías será comunicado al alumnado a través del aula virtual</p> |  |        |       |       |                                                             |     |

#### 4. Contextualización de la asignatura en el plan de estudio

Bloque formativo al que pertenece la asignatura: **Básico**  
Perfil profesional: **Dirección de Recursos Humanos**

#### 5. Competencias

##### Competencias Generales

- CG3** - Elaborar juicios de valor sobre conceptos e ideas novedosas sobre la dirección estratégica de recursos humanos
- CG4** - Gestionar recursos y el trabajo en equipo.
- CG7** - Formular juicios a partir de los datos disponibles, incluyendo reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos.
- CG8** - Formular juicios de valor a partir de información sobre la estrategia empresarial vinculados a la aplicación en la estrategia de la función de recursos humanos.

##### Competencias Básicas

- CB7** - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- CB8** - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.

##### Competencias Específicas

- CE1** - Gestionar herramientas de planificación estratégica adecuadas a cada contexto de toma de decisiones.
- CE6** - Aplicar los principios y políticas de la gestión de la diversidad en la dirección de recursos humanos.
- CE9** - Analizar problemas en los ámbitos de las políticas de gestión de recursos humanos a través de métodos científicos.
- CE14** - Aplicar distintas técnicas de evaluación y auditoría sociolaboral.

#### 6. Contenidos de la asignatura

#### Contenidos teóricos y prácticos de la asignatura

- Profesor/a: Juan Carlos Martín Bello
- Temas (epígrafes):
  - 1.- Gestión de Personas ante nuevos escenarios competitivos.
    - El nuevo papel del Departamento de Recursos Humanos: de socio estratégico a dinamizador del cambio organizacional.
    - Dirección por competencias: gestión del talento en entornos competitivos
  - 2.- Prácticas innovadoras en la Dirección de Recursos Humanos.
    - Planes de acción y desarrollo de personal.
    - Employer Branding: ética y responsabilidad social corporativa en la dirección de personas.

#### Actividades a desarrollar en otro idioma

Estudio de casos en inglés para analizar y comentar.

### 7. Metodología y volumen de trabajo del estudiante

#### Descripción

La metodología de esta asignatura se basará principalmente en el estudio y análisis de casos, combinado con clases magistrales y trabajos individuales y grupales.

El objetivo de las tutorías (TAF) será, principalmente, orientar a los alumnos sobre el trabajo de la asignatura, además de otras cuestiones relativas a la materia.

La presencialidad en el aula se ajustará a las medidas sanitarias establecidas en el escenario 1

#### Actividades formativas en créditos ECTS, su metodología de enseñanza-aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante

| Actividades formativas                                                   | Horas presenciales | Horas de trabajo autónomo | Total horas | Relación con competencias                               |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|-------------|---------------------------------------------------------|
| Clases teóricas                                                          | 15,00              | 0,00                      | 15,0        | [CB8], [CB7], [CG8], [CG7], [CG4], [CG3]                |
| Clases prácticas (aula / sala de demostraciones / prácticas laboratorio) | 10,00              | 0,00                      | 10,0        | [CE14], [CE9], [CE6], [CE1], [CG8], [CG7], [CG4], [CG3] |
| Realización de trabajos (individual/grupal)                              | 1,00               | 14,00                     | 15,0        | [CE14], [CE9], [CE6], [CE1], [CG8], [CG7], [CG4], [CG3] |
| Estudio/preparación de clases teóricas                                   | 0,00               | 15,00                     | 15,0        | [CE14], [CE9], [CE6], [CE1], [CG8], [CG7], [CG4], [CG3] |

|                                         |       |       |       |                                                         |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------|---------------------------------------------------------|
| Estudio/preparación de clases prácticas | 0,00  | 10,00 | 10,0  | [CE14], [CE9], [CE6], [CE1], [CG8], [CG7], [CG4], [CG3] |
| Realización de exámenes                 | 1,00  | 6,00  | 7,0   | [CE14], [CE9], [CE6], [CE1], [CG8], [CG7], [CG4], [CG3] |
| Asistencia a tutorías                   | 3,00  | 0,00  | 3,0   | [CE14], [CE9], [CE6], [CE1], [CG8], [CG7], [CG4], [CG3] |
| Total horas                             | 30,00 | 45,00 | 75,00 |                                                         |
| Total ECTS                              |       |       | 3,00  |                                                         |

## 8. Bibliografía / Recursos

### Bibliografía Básica

Chiavenato, I. (2011). Administración de Recursos Humanos. McGraw-Hill.  
Dolan, S.L. y otros (2007). La gestión de los recursos humanos.  
Jiménez y otros. (2011). Gestión del talento y la competitividad. Peoplematters.  
Sastre Castillo, M. A. y Aguilar Pastor, E. M. (2003). Dirección de Recursos Humanos. McGraw-Hill.  
Luna Arocas, R. (2017). Gestión del Talento. Pirámide, Madrid.

### Bibliografía Complementaria

### Otros Recursos

## 9. Sistema de evaluación y calificación

### Descripción

50%: tipo test  
25%: trabajo individual/grupal en el que se apliquen el conjunto de contenidos desarrollados en la asignatura.  
25%: actividades prácticas presenciales y virtuales.

### Estrategia Evaluativa

| Tipo de prueba    | Competencias                             | Criterios                                                                                                             | Ponderación |
|-------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Pruebas objetivas | [CE9], [CE1], [CG8], [CG7], [CG4], [CG3] | Se evaluará la precisión y corrección de las respuesta de la prueba objetiva, que incluirá alguna pregunta en inglés. | 50,00 %     |

|                                                       |                                                               |                                                    |         |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------|
| Trabajos y proyectos                                  | [CE14], [CE9], [CE6],<br>[CE1], [CG8], [CG7],<br>[CG4], [CG3] | Se evaluará la calidad de los trabajos realizados. | 25,00 % |
| Pruebas de ejecuciones de tareas reales y/o simuladas | [CE14], [CE9], [CE6],<br>[CE1], [CG8], [CG7],<br>[CG4], [CG3] | Se evaluará la calidad de los trabajos realizados. | 25,00 % |

## 10. Resultados de Aprendizaje

El alumno obtendrá los conocimientos necesarios para aprender el contexto interno y externo de las organizaciones, así como para gestionar recursos y herramientas para la toma de decisiones en la dirección de los recursos humanos.

## 11. Cronograma / calendario de la asignatura

### Descripción

\*La distribución de los temas por semana es orientativo, puede sufrir cambios según las necesidades de organización docente.

| Primer cuatrimestre |       |                                                            |                             |                           |       |
|---------------------|-------|------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------|
| Semana              | Temas | Actividades de enseñanza aprendizaje                       | Horas de trabajo presencial | Horas de trabajo autónomo | Total |
| Semana 1:           | 1.1   | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso. | 2.00                        | 2.00                      | 4.00  |
| Semana 2:           | 1.1   | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso. | 2.00                        | 2.00                      | 4.00  |
| Semana 3:           | 1.1   | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso. | 2.00                        | 2.00                      | 4.00  |
| Semana 4:           | 1.2   | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso. | 2.00                        | 2.00                      | 4.00  |
| Semana 5:           | 1.2   | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso. | 2.00                        | 2.00                      | 4.00  |
| Semana 6:           | 1.2   | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso. | 2.00                        | 2.00                      | 4.00  |
| Semana 7:           | 2.1   | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso. | 2.00                        | 2.00                      | 4.00  |

|                 |            |                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |
|-----------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Semana 8:       | 2.1        | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso.                                                                                                                                                                            | 2.00  | 2.00  | 4.00  |
| Semana 9:       | 2.1        | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso.                                                                                                                                                                            | 2.00  | 2.00  | 4.00  |
| Semana 10:      | 2.2        | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso.<br>Tutoría de grupo pequeño.                                                                                                                                               | 2.00  | 2.00  | 4.00  |
| Semana 11:      | 2.2        | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso.                                                                                                                                                                            | 2.00  | 3.00  | 5.00  |
| Semana 12:      | 2.2        | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso.                                                                                                                                                                            | 2.00  | 3.00  | 5.00  |
| Semana 13:      | 2.2        | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso.<br>Tutoría de grupo pequeño.                                                                                                                                               | 2.00  | 3.00  | 5.00  |
| Semana 14:      | 2.2        | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso.<br>Tutoría de grupo pequeño.                                                                                                                                               | 2.00  | 3.00  | 5.00  |
| Semana 15:      | 2.2        | Explicar tema.<br>Evaluación continua: resolución de caso.<br>Tutoría de grupo pequeño.                                                                                                                                               | 2.00  | 3.00  | 5.00  |
| Semana 16 a 18: | Evaluación | Evaluación y trabajo autónomo del alumno para la preparación de la evaluación.<br><a href="http://www.ull.es/view/master/direcursos/Calendario_de_exámenes/es">http://www.ull.es/view/master/direcursos/Calendario_de_exámenes/es</a> | 0.00  | 10.00 | 10.00 |
| Total           |            |                                                                                                                                                                                                                                       | 30.00 | 45.00 | 75.00 |