Escuela de Doctorado y Estudios de Posgrado

Máster Universitario en Gestión Náutica y Transporte Marítimo

GUÍA DOCENTE DE LA ASIGNATURA :

Liderazgo y Gestión de la Dirección del Buque
(2023 - 2024)

1. Datos descriptivos de la asignatura

Asignatura: Liderazgo y Gestión de la Dirección del Buque	Código: 835951104

- Centro: **Escuela de Doctorado y Estudios de Postgrado**
- Lugar de impartición: **Escuela Politécnica Superior de Ingeniería**
- Titulación: **Máster Universitario en Gestión Náutica y Transporte Marítimo**
- Plan de Estudios: **2022 (Publicado en 2022-03-18)**
- Rama de conocimiento: **Ingeniería y Arquitectura**
- Itinerario / Intensificación:
- Departamento/s:
  Ingeniería Civil, Náutica y Marítima
- Área/s de conocimiento:
  Ciencias y Técnicas de la Navegación
- Curso: **1**
- Carácter: **Obligatoria**
- Duración: **Primer cuatrimestre**
- Créditos ECTS: **3,0**
- Modalidad de impartición: **A distancia**
- Horario: **Enlace al horario**
- Dirección web de la asignatura: **http://www.campusvirtual.ull.es**
- Idioma: **Español**

2. Requisitos de matrícula y calificación

3. Profesorado que imparte la asignatura

Profesor/a Coordinador/a: **ANTONIO CEFERINO BERMEJO DIAZ**

- Grupo: **Grupo de Teoría y Prácticas de Aula**

General
- Nombre: **ANTONIO CEFERINO**
- Apellido: **BERMEJO DIAZ**
- Departamento: **Ingeniería Civil, Náutica y Marítima**
- Área de conocimiento: **Ciencias y Técnicas de la Navegación**

Contacto
- Teléfono 1:
- Teléfono 2:
- Correo electrónico: **abermejo@ull.es**
- Correo alternativo:
- Web: **http://www.campusvirtual.ull.es**

Tutorías primer cuatrimestre:

Desde	Hasta	Día	Hora inicial	Hora final	Localización	Despacho
Todo el cuatrimestre		Martes	15:00	19:30	Sección de Náutica, Máquinas y Radioelectrónica Naval - SC.1C	erasmus

Observaciones: Las Tutorías principalmente serán por medios telemáticos, salvo que por alguna razón deban realizarse presencialmente; en ambos modos han de ponerse en contacto previamente en el correo abermejo@ull.edu.es, con una antelación mínima de 24 h., para garantizar una adecuada atención. En las tutorías online se usarán preferiblemente los medios que desde la ULL tenemos a nuestro alcance (Google Meet) recordando que se deberá acceder con el correo institucional. No obstante cualquier consulta realizada al correo anteriormente mencionado será respondida sin problema en dicho horario.

Tutorías segundo cuatrimestre:

Desde	Hasta	Día	Hora inicial	Hora final	Localización	Despacho
Todo el cuatrimestre		Martes	15:00	19:30	Sección de Náutica, Máquinas y Radioelectrónica Naval - SC.1C	erasmus

Observaciones: Las Tutorías principalmente serán por medios telemáticos, salvo que por alguna razón deban realizarse presencialmente; en ambos modos han de ponerse en contacto previamente en el correo abermejo@ull.edu.es, con una antelación mínima de 24 h., para garantizar una adecuada atención. En las tutorías online se usarán preferiblemente los medios que desde la ULL tenemos a nuestro alcance (Google Meet) recordando que se deberá acceder con el correo institucional. No obstante cualquier consulta realizada al correo anteriormente mencionado será respondida sin problema en dicho horario.

Profesor/a: **IVAN CONCEPCION CACERES**

- Grupo: **Grupo de Teoría y Prácticas de Aula**

General
- Nombre: **IVAN**
- Apellido: **CONCEPCION CACERES**
- Departamento: **Ingeniería Civil, Náutica y Marítima**
- Área de conocimiento: **Ciencias y Técnicas de la Navegación**

Contacto
- Teléfono 1:
- Teléfono 2:
- Correo electrónico: **sconcepc@ull.es**
- Correo alternativo:
- Web: **http://www.campusvirtual.ull.es**

Tutorías primer cuatrimestre:

Desde	Hasta	Día	Hora inicial	Hora final	Localización	Despacho
Todo el cuatrimestre		Martes	15:00	17:00	- - -	
Todo el cuatrimestre		Miércoles	15:00	17:00	- - -	
Todo el cuatrimestre		Lunes	10:00	12:00	- - -	
Observaciones: Las tutorías se realizaran en el despacho o en la facultad, también se podrán realizar a través del aula virtual .						
Tutorías segundo cuatrimestre:						
Desde	**Hasta**	**Día**	**Hora inicial**	**Hora final**	**Localización**	**Despacho**
Todo el cuatrimestre		Martes	15:00	17:00	- - -	
Todo el cuatrimestre		Miércoles	15:00	17:00	- - -	
Todo el cuatrimestre		Lunes	10:00	12:00	- - -	
Observaciones: Las tutorías se realizaran en el despacho o en la facultad, también se podrán realizar a través del aula virtual .						

4. Contextualización de la asignatura en el plan de estudio

Bloque formativo al que pertenece la asignatura:
Perfil profesional:

5. Competencias

Básicas

CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios

Generales

RESG16 - Capacidad para gestionar y controlar los procesos de operación, mantenimiento e inspección de las instalaciones marinas
RESG17 - Capacidad para desarrollar los conocimientos para el análisis e interpretación de mediciones, cálculos, valoraciones, tasaciones, peritaciones, estudios, informes en el ámbito de su especialidad

Específicas

STCWCom4 - Elaborar planes para contingencias de control de averías, y actuar eficazmente en tales situaciones
STCWCom5 - Utilización de las cualidades de liderazgo y gestión
RESObl1 - Liderazgo y gestión de la dirección: influencias, evolución y funciones

6. Contenidos de la asignatura

Contenidos teóricos y prácticos de la asignatura

TEMA I.-Utilización de las cualidades de liderazgo y gestión. Liderazgo transformacional.
TEMA II.- Conocimiento de los convenios y recomendaciones marítimas internacionales relacionados.
TEMA III.-Elaboración, aplicación y supervisión de procedimientos operativos estándar.
TEMA IV.- Comunicación efectiva. Conocimientos de gestión y formación del personal de a bordo.
TEMA V.- Comunicación eficaz a bordo y en tierra.
TEMA VI.- Asertividad, liderazgo y motivación. Barreras de comunicación. Inteligencia Emocional (verdad y mitos).
TEMA VII.- Comunicación no verbal. Riesgos de primeras impresiones (efecto HALO).
TEMA VIII.- Principios de PNL. - Grado de autoridad y comunicación.
TEMA XIX.- Conocimientos de gestión y formación del personal de a bordo.
TEMA X.- Conocimientos y capacidad para aplicar una gestión eficaz de los recursos.
TEMA XI.- Multiculturalidad. Globalización y gestión de tripulaciones y flota en entorno internacional.
TEMA XII.- Sentido común y toma de decisiones

Actividades a desarrollar en otro idioma

-

7. Metodología y volumen de trabajo del estudiante

Descripción

-

Actividades formativas en créditos ECTS, su metodología de enseñanza-aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante

Actividades formativas	Horas presenciales	Horas de trabajo autónomo	Total horas	Relación con competencias

Documentos lectura expositivos	0,00	15,00	15,0	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]
Elaboración y resolución de problemas, ejercicios y/o actividades online	0,00	15,00	15,0	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]
Videoclips expositivos de contenidos	0,00	5,00	5,0	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]
Presentaciones multimedia	0,00	5,00	5,0	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]
Foros de debate	0,00	10,00	10,0	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]
Elaboración de proyectos y/o de resolución de situaciones problemáticas	0,00	5,00	5,0	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]
Elaboración de diarios de aprendizaje y/o e-portafolio	0,00	5,00	5,0	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]
Elaboración de ensayos de análisis y reflexión	0,00	5,00	5,0	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]

Elaboración de trabajos en equipo de forma virtual mediante wikis y/o blogs	0,00	5,00	5,0	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]
Búsquedas de información en Internet y creación de objetos digitales	0,00	5,00	5,0	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]
Total horas	0,00	75,00	75,00	
		Total ECTS	3,00	

8. Bibliografía / Recursos

Bibliografía Básica

Understanding Bridge Resource Management And Its Key Elements On Board Ships.- https://www.marineinsight.com/guidelines/understanding-bridge-resource-management-and-its-key-elements-on-board-ships/ JUNE 2022
DECK DEPARTMENT LEADERSHIP THROUGH BRIDGE TEAM MANAGEMENT.- https://www.daaam.info/Downloads/Pdfs/proceedings/proceedings_2012/119.pdf. JUNE 2022
IMO.: MODEL COURSE 1.39 Leadership and Teamwork.- SUB-COMMITTEE ON STANDARDS OF TRAINING AND WATCHKEEPING
44th session Agenda item 3 STW 44/3/2.- 17 January 2013

Bibliografía Complementaria

Bridge Resource Management.- https://d3n8a8pro7vhmx.cloudfront.net/torontobrigantine/pages/50/attachments/original/1436195046/08_-_Navigation_safe
JUNE 2022

Otros Recursos

9. Sistema de evaluación y calificación

Descripción

-El sistema de evaluación y calificación se rige por el REGLAMENTO DE EVALUACIÓN Y CALIFICACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DE LA LAGUNA (Aprobado en la sesión del Consejo de Gobierno del día 21 de junio de 2022), con La modificación parcial del Reglamento de Evaluación y Calificación (Aprobada en la sesión del Consejo de Gobierno del día 31 de mayo de 2023).

MODALIDAD ÚNICA: EVALUACIÓN CONTINUA Para acceder a esta modalidad es obligatorio asistir al menos al 80% de cada una de las partes de la asignatura:
1. Sesiones teóricas
Si se ha asistido, al menos al 80% de las sesiones, tiene derecho a realizar la prueba de evaluación contina que se realizará antes de que finalice el cuatrimestre sobre los contenidos teóricos de la asignatura. Para aprobar la asignatura es necesario superar la nota mínima de 5,0 en la prueba para poder ponderar con las demás partes. Esta prueba supone el 70% de la nota final
2. Prácticas en simuladores, puentes y visitas externas
Es necesario asitir al menos al 80% de las prácticas de simulador programadas y superar la evaluación de las mismas.. Supone el 20% de la nota final
3.- Asistencia a clases 10%

NOTA: El alumnado que no se presente o suspenda la prueba de evaluación contina, pero tenga los requisitos de evaluación continua, se podrá presentar en el examen de convocatoria a aquellas partes no superadas
EVALUACIÓN ALTERNATIVA: NO PROCEDE PORQUE Esta materia es de formación del Código STCW de la IMO,

NOTA: ES NECESARIO SUPERAR LAS PRUEBAS OBJETIVAS PARA PODER VALORAR EL RESTO DE APARTADOS QUE CONFIGURAN LA NOTA FINAL.

Al margen de lo indicado el alumno/a tendrá derecho a examinarse en cualquiera de los llamamientos y/o convocatorias a una prueba de evaluación que se entenderá como la evaluación de cada una de las partes de evaluación continua no superadas.

Estrategia Evaluativa

Tipo de prueba	Competencias	Criterios	Ponderación
Pruebas objetivas	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]	prueba on line	20,00 %
Trabajos y proyectos	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]	superaciónde tareas a traves del aula virtual	60,00 %
Escalas de actitudes	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]	nivel de participación y capacidad de trabajo en grupo	10,00 %

Técnicas de observación	[RESObl1], [STCWCom5], [STCWCom4], [RESG17], [RESG16], [CB8], [CB7]	escala de interes demostrado	10,00 %

10. Resultados de Aprendizaje

Utilización de las cualidades de liderazgo y gestión de acuerdo con la Regla AII /2 del Convenio STCW en su forma enmendada. Capacidad para aplicar la gestión de las tareas y de la carga de trabajo, incluidos aspectos como: la planificación y coordinación, la asignación de personal, las limitaciones de tiempo y recursos, la asignación de prioridades. Conocimiento y capacidad para aplicar la gestión eficaz de los recursos: la distribución, asignación y clasificación prioritaria de los recursos, la comunicación eficaz a bordo y en tierra, las decisiones adoptadas reflejan el resultado del examen de las experiencias en equipo, la determinación y el liderazgo, incluida la motivación, la consecución y el mantenimiento de la conciencia de la situación. Conocimiento y capacidad para aplicar las técnicas de adopción de decisiones: la evaluación de la situación y del riesgo, la determinación y elaboración de opciones, la selección de las medidas; y la evaluación de la eficacia de los resultados. Elaboración, implantación y supervisión de los procedimientos operacionales normalizados.

11. Cronograma / calendario de la asignatura

Descripción

-