

# **Escuela de Doctorado y Estudios de Posgrado**

## **Máster Universitario en Investigación, Gestión y Calidad en Cuidados para la Salud**

**GUÍA DOCENTE DE LA ASIGNATURA :**

**Prácticas Externas (Itinerario Gestión)  
(2025 - 2026)**

### 1. Datos descriptivos de la asignatura

<b>Asignatura: Prácticas Externas (Itinerario Gestión)</b>	<b>Código: 185422201</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Centro: <b>Escuela de Doctorado y Estudios de Postgrado</b></li><li>- Lugar de impartición: <b>Facultad de Ciencias de la Salud. Sección de Enfermería y Fisioterapia</b></li><li>- Titulación: <b>Máster Universitario en Investigación, Gestión y Calidad en Cuidados para la Salud</b></li><li>- Plan de Estudios: <b>2011 (Publicado en 2012-03-06)</b></li><li>- Rama de conocimiento: <b>Ciencias de la Salud</b></li><li>- Itinerario / Intensificación:</li><li>- Departamento/s: <b>Enfermería</b></li><li>- Área/s de conocimiento: <b>Enfermería</b></li><li>- Curso: <b>2</b></li><li>- Carácter: <b>PE (Itinerario Gestión)</b></li><li>- Duración: <b>Segundo cuatrimestre</b></li><li>- Créditos ECTS: <b>24,0</b></li><li>- Modalidad de impartición: <b>Semipresencial</b></li><li>- Horario: <b>Enlace al horario</b></li><li>- Dirección web de la asignatura: <b><a href="http://www.campusvirtual.ull.es">http://www.campusvirtual.ull.es</a></b></li><li>- Idioma: <b>Español</b></li></ul>	

### 2. Requisitos de matrícula y calificación

**Requisitos de matrícula:** No existen requisitos para matricularse en esta asignatura.

**Requisitos de calificación:** No existen requisitos para ser calificado en esta asignatura.

### 3. Profesorado que imparte la asignatura

<b>Profesor/a Coordinador/a: MARIA MERCEDES NOVO MUÑOZ</b>
- Grupo: <b>Completo</b>
<b>General</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Nombre: <b>MARIA MERCEDES</b></li><li>- Apellido: <b>NOVO MUÑOZ</b></li><li>- Departamento: <b>Enfermería</b></li><li>- Área de conocimiento: <b>Enfermería</b></li></ul>

#### Contacto

- Teléfono 1: **922845079**
- Teléfono 2:
- Correo electrónico: **mernov@ull.es**
- Correo alternativo:
- Web: **<http://www.campusvirtual.ull.es>**

#### Tutorías primer cuatrimestre:

Desde	Hasta	Día	Hora inicial	Hora final	Localización	Despacho
		Martes	09:00	12:00	Facultad de Enfermería - Edificio departamental - CS.2A	
		Jueves	09:00	12:00	Facultad de Enfermería - Edificio departamental - CS.2A	

Observaciones: Concertar cita por correo electrónico. Se podrá hacer la tutoría en cualquier otro horario previo acuerdo entre el profesorado y el o la estudiante

#### Tutorías segundo cuatrimestre:

Desde	Hasta	Día	Hora inicial	Hora final	Localización	Despacho
		Martes	09:00	12:00	Facultad de Enfermería - Edificio departamental - CS.2A	
		Jueves	09:00	12:00	Facultad de Enfermería - Edificio departamental - CS.2A	

Observaciones: Concertar cita por correo electrónico. Las tutorías podrán realizarse en línea. Para llevar a cabo la tutoría en línea, se hará uso del Meet google, con la dirección del correo mernov@ull.edu.es

#### 4. Contextualización de la asignatura en el plan de estudio

Bloque formativo al que pertenece la asignatura: **Itinerario de Gestión**

Perfil profesional: **Capacitarse para investigar, gestionar en el sistema de salud y sociosanitario, educar para la salud y para promover la autonomía e independencia personal**

## 5. Competencias

### Específica Itinerario Gestión

**E6G** - Conocimiento relevante de y capacidad para aplicar las técnicas de planificación sanitaria.

**E8G** - Capacidad de representar y defender los intereses del paciente y su familia. Dentro del contexto clínico y comunitario, capacidad de educar, facilitar, supervisar y dar soporte a los estudiantes de cuidados de salud y a otros trabajadores sociosanitarios.

**E9G** - Capacitación en los fundamentos de la gestión de organizaciones sanitarias y proporcionar las herramientas prácticas para conseguir las habilidades de dirección en el sector sanitario.

### Específicas Prácticas Máster

**E18P** - Desarrollar las competencias instrumentales adquiridas.

**E19P** - Conocer instituciones, organismos y empresas vinculados con el área de especialización del Máster.

### Generales del Título

**G1** - Capacidad para liderar, dirigir y coordinar proyectos en Instituciones y con equipos en el ámbito de los cuidados en la salud, priorizando el tiempo de forma eficiente mientras se alcanzan los estándares de calidad.

**G2** - Capacidad de responder a las necesidades del paciente a lo largo del ciclo vital, la familia y la comunidad con la planificación, prestación y evaluación de los programas de atención, en relación con el cuidador principal, la familia, la comunidad y los agentes sanitarios y sociales

### Básicas del Título

**B6** - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación

**B7** - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios ( o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio

**B8** - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios

**B9** - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades

**B10** - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo

## 6. Contenidos de la asignatura

### Contenidos teóricos y prácticos de la asignatura

- Profesorado: M<sup>a</sup> Mercedes Novo Muñoz

Participar en la coordinación y dirección de equipos en el ámbito del cuidado en instituciones sanitarias y de asistencia

sociosanitaria.

Organizar y planificar en el ámbito de la gestión sanitaria. Consultar programas de gestión. Descubrir formas de gestionar en el sistema de salud.

Observación participante. Seminarios y actividades docentes relacionadas con las prácticas.

Asistencia obligatoria a prácticas en las instituciones sanitarias programadas.

#### Actividades a desarrollar en otro idioma

## 7. Metodología y volumen de trabajo del estudiante

### Modelo de Enseñanza Centrada en el Alumnado

Aplica el Modelo de Enseñanza Centrada en el Alumnado (MECA - ULL)  
, Prácticas en Instituciones sanitarias concertadas.

### Descripción

Se realizarán prácticas en Instituciones sanitarias concertadas, donde se aplicarán los conocimientos adquiridos en la formación del Master

Se realizará un portafolios al finalizar las prácticas.

Se contará con tutores externos de prácticas, expertos en gestión, con vinculación en las instituciones de prácticas

En caso de situaciones de riesgo declaradas oficialmente para la programación y realización de las actividades docentes se estará a lo previsto en el plan específico del centro.

Se permite el uso de IA en los siguientes casos:

- Mejorar un texto desde un punto de vista distinto que no haya tenido en cuenta (histórico, económico, legal, tecnológico, de perspectiva más amplia, etc.).
- Revisar un texto e indicar los puntos débiles o elementos de mejora que podría incorporarse.
- Mejorar el estilo de un texto.

Recuerda que la salida de la IA debe considerarse como un primer borrador sobre el que trabajar y que debes referenciar su uso.

### Actividades formativas en créditos ECTS, su metodología de enseñanza-aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante

Actividades formativas	Horas presenciales	Horas de trabajo autónomo	Total horas	Relación con competencias
Clases teóricas	2,00	0,00	2,0	[G1], [G2], [B6], [B7], [B8], [B9], [B10], [E8G], [E9G], [E6G], [E18P], [E19P]

Realización de seminarios u otras actividades complementarias	90,00	0,00	90,0	[G1], [G2], [B6], [B7], [B8], [B9], [B10], [E8G], [E9G], [E6G], [E18P], [E19P]
Realización de trabajos (individual/grupal)	0,00	170,00	170,0	[G1], [G2], [B6], [B7], [B8], [B9], [B10], [E8G], [E9G], [E6G], [E18P], [E19P]
Asistencia a tutorías	8,00	0,00	8,0	[G1], [G2], [B6], [B7], [B8], [B9], [B10], [E8G], [E9G], [E6G], [E18P], [E19P]
Prácticas Externas (Clínicas)	320,00	0,00	320,0	[G1], [G2], [B6], [B7], [B8], [B9], [B10], [E8G], [E9G], [E6G], [E18P], [E19P]
Informe final del Prácticum	0,00	10,00	10,0	[G1], [G2], [B6], [B7], [B8], [B9], [B10], [E8G], [E9G], [E6G], [E18P], [E19P]
Total horas	420,00	180,00	600,00	
Total ECTS			24,00	

## 8. Bibliografía / Recursos

### Bibliografía Básica

La referida en las guías del resto de las asignaturas de la titulación.

### Bibliografía Complementaria

### Otros Recursos

Los ofrecidos por las instituciones sanitarias de prácticas externas

## 9. Sistema de evaluación y calificación

### Descripción

**Evaluación Continua:** Las prácticas externas tienen consideración de obligado cumplimiento, se desarrollarán durante el periodo lectivo y se realizará evaluación continuada. Al finalizar, se presentará un portafolios/memoria haciendo referencia a lo aprendido y competencias adquiridas en los centros de prácticas. Esta evaluación permitirá evaluar competencias que permitan incorporar los valores profesionales y las competencias generales y específicas del Título, integrando en la práctica profesional los conocimientos, habilidades y actitudes del Máster, basados en principios y valores asociados a las competencias descritas y en las materias que conforman el Título.

La ponderación será de 50% para las prácticas realizadas y el 40% para el portafolios/memoria. Además, se tendrán en cuenta aspectos de asistencia y participación en las sesiones realizadas en el periodo de prácticas y la capacidad de observación durante las mismas, con una calificación ponderada del 10%.

**Evaluación única:** Al ser obligatoria la asistencia a las prácticas y la elaboración de un portafolios relacionado con las mismas para superar las competencias del título, no se considerará la evaluación única.

- En el caso de alumnado que se encuentre en **5ª convocatoria o más**, con fecha de 15 de junio de 2023 se ha aprobado en la Universidad una actualización de la Normativa de Progreso y Permanencia que establece que: *“El alumnado que se encuentre en la quinta o posteriores convocatorias y desee ser evaluado por un Tribunal, deberá presentar una solicitud a través del procedimiento habilitado en la sede electrónica, dirigida a la Dirección Académica del Máster. Dicha solicitud deberá realizarse con una antelación mínima de diez días hábiles al comienzo del periodo de exámenes”*

#### Estrategia Evaluativa

Tipo de prueba	Competencias	Criterios	Ponderación
Informes memorias de prácticas	[G1], [G2], [B6], [B7], [B8], [B9], [B10], [E8G], [E9G], [E6G], [E18P], [E19P]	Presentación de Memoria. Evaluación Conjunta: Tutor-Académico/ Tutor de prácticas	10,00 %
Pruebas de ejecuciones de tareas reales y/o simuladas	[B7], [B9], [E18P], [E19P]	Asistencia y participación a sesiones, integrando los conocimientos aprendidos.	5,00 %
Técnicas de observación	[B7], [B9], [E9G], [E6G], [E19P]	Evaluación Conjunta: Tutor-Académico/Tutor de prácticas	5,00 %
Portafolios	[G1], [G2], [B6], [B7], [B8], [B9], [B10], [E8G], [E9G], [E6G], [E18P], [E19P]	Presentación de documentación general y pormenorizada de las prácticas realizadas Desarrollo de una memoria de las prácticas, de la experiencia adquirida y una reflexión general.	30,00 %
Prácticas de campo	[G1], [G2], [B6], [B7], [B8], [B9], [B10], [E8G], [E9G], [E6G], [E18P], [E19P]	Asistencia obligatoria a prácticas Evaluación Conjunta: Tutor-Académico/Tutor de prácticas	50,00 %

## 10. Resultados de Aprendizaje

El alumnado será capaz de:

Demostrar compromiso con la autoevaluación y el continuo desarrollo profesional de la gestión en la práctica clínica.

Demostrar disposición para contribuir y responder a los cambios en las políticas y prácticas en la gestión y calidad de los cuidados para la salud de forma sistemática y rigurosa.

## 11. Cronograma / calendario de la asignatura

### Descripción

La distribución de los temas por semana es orientativo, puede sufrir cambios según las necesidades de organización docente.

Se realizarán prácticas pactadas con los alumnos y las instituciones para facilitar la asistencia, a lo largo del segundo semestre. En caso necesario se habilita una semana de recuperación al finalizar las prácticas, dentro del periodo lectivo.

Teniendo en cuenta el sistema de organización de las instituciones, la mayor parte de las prácticas se realizarán en turno de mañana.

A modo de ejemplo, se expone la rotación de un grupo de alumnos

Segundo cuatrimestre					
Semana	Temas	Actividades de enseñanza aprendizaje	Horas de trabajo presencial	Horas de trabajo autónomo	Total
Semana 1:	Itinerario A	Prácticas de Campo/ portafolios/tutorías/Observación participante/ Seminarios	35.00	10.00	45.00
Semana 2:	Itinerario A	Prácticas de Campo/ portafolios/tutorías/Observación participante/ Seminarios	35.00	10.00	45.00
Semana 3:	Itinerario A	Prácticas de Campo/ portafolios/tutorías/Observación participante/ Seminarios	35.00	10.00	45.00
Semana 4:	Itinerario A	Prácticas de Campo/ portafolios/tutorías/Observación participante/ Seminarios	35.00	10.00	45.00
Semana 5:	Itinerario B	Prácticas de Campo/ portafolios/tutorías	35.00	10.00	45.00
Semana 6:	Itinerario B	Prácticas de Campo/ portafolios/tutorías	35.00	10.00	45.00
Semana 7:	Itinerario B	Prácticas de Campo/ portafolios/tutorías/Observación participante/ Seminarios	35.00	15.00	50.00
Semana 8:	Itinerario C	Prácticas de Campo/ portafolios/tutorías/Observación participante/ Seminarios	35.00	15.00	50.00
Semana 9:	Itinerario C	Prácticas de Campo/ portafolios/tutorías/Observación participante/ Seminarios	35.00	15.00	50.00



Semana 10:		portafolios/ tutorías/Seminarios	25.00	15.00	40.00
Semana 11:		portafolios/tutorías/Seminarios	20.00	15.00	35.00
Semana 12:		portafolios/tutorías/Seminarios	20.00	15.00	35.00
Semana 13:		portafolios/tutorías/Seminarios	18.00	15.00	33.00
Semana 14:		portafolios/tutorías/Seminarios	20.00	15.00	35.00
Semana 15:		Pruebas evaluativas	2.00	0.00	2.00
Semana 16 a 18:		Pruebas evaluativas	0.00	0.00	0.00
Total			420.00	180.00	600.00